

## Besluit

### Besluit strekkende tot een positieve beoordeling van een aanvraag toets nieuwe opleiding van de opleiding wo-bachelor Business Administration van de Nyenrode Business Universiteit

	<b>Gegevens</b>	
<b>datum</b>	29 mei 2015	Instelling : Nyenrode Business Universiteit
<b>onderwerp</b>	Besluit Toets nieuwe opleiding wo-bachelor Business Administration Nyenrode Business Universiteit (003324)	Opleiding : wo-bachelor Business Administration Variant : voltijd Locaties : Breukelen en Amsterdam Studieomvang (EC) : 182 Datum macrodoelmatigheidsbesluit : n.v.t. Datum aanvraag : 22 september 2014
<b>uw kenmerk</b>	MD/ML/2014171	Datum locatiebezoek : 6 maart 2015
<b>ons kenmerk</b>	NVAO/20151543/SL	Datum paneladvies : 25 maart 2015
<b>bijlagen</b>	2	

#### 2 Beoordelingskader

Beoordelingskader voor de uitgebreide toets nieuwe opleiding van de NVAO (Stcrt. 2010, nr 21523).

#### Bevindingen

De NVAO stelt vast dat in het paneladvies deugdelijk en kenbaar is gemotiveerd op welke gronden het panel de kwaliteit van de opleiding voldoende heeft bevonden.

#### Advies panel

Samenvatting bevindingen en overwegingen van het panel (hierna ook: de commissie).

De nieuwe *Bachelor of Science in Business Administration* van Nyenrode Business Universiteit (NBU) wil academisch geschoolde professionals opleiden die richting kunnen geven aan bedrijven in een veranderende markt. De afgestudeerden van deze opleidingen worden voorbereid op zowel een zakelijke als een wetenschappelijke carrière.

De opleiding heeft in het aanvraagdossier negen eindkwalificaties geformuleerd. De commissie is van mening dat deze eindkwalificaties een algemeen karakter hebben, maar op zich wel toereikend zijn. Op de achtergrond van deze eindkwalificaties spelen de kernwaarden *Leadership*, *Entrepreneurship* en *Stewardship* (LES) een grote rol. Persoonlijke ontwikkeling en gedragscomponenten hebben hierdoor veel gewicht gekregen in het onderwijsprogramma.

Pagina 2 van 5 Het programma biedt een combinatie van verschillende soorten vakken: wetenschappelijke theorievakken, onderzoeksmethodologie en academische vaardigheden. De ontwikkeling van professionele vaardigheden krijgt vooral gestalte in de projecten. Ook de persoonlijke ontwikkeling krijgt aandacht, waarbij de LES-waarden steeds het kader vormen. Een sterk punt is de internationale oriëntatie, met onder meer een verplicht buitenlandprogramma. De gehanteerde werkvormen zijn gevarieerd.

De commissie is van mening dat de disciplinaire basis van het programma voldoende is. Naast de methodologische leerlijn zijn er drie inhoudelijke leerlijnen: *Finance & Accounting*, *Strategy* en *Marketing*. De inhoud van basisvakken als *Principles of Economics* en *Law* biedt de studenten een voldoende brede basis. De commissie adviseert een vijfde leerlijn voor de LES-waarden te ontwikkelen omdat de ontwikkeling hiervan door de opleiding als essentieel wordt beschouwd. Een expliciete leerlijn kan de cumulatieve opbouw beter zichtbaar maken.

In beginsel staat het programma open voor instromende studenten met een vwo-diploma of een hbo-propedeuse. De commissie is van mening dat de opleiding een goede procedure voor selectie en toelating van studenten heeft ingericht. De opleiding heeft voldoende maatregelen genomen om het programma studeerbaar te maken. De kleinschalige aanpak, het grote aantal contacturen en de studiebegeleiding dragen daartoe bij.

Nyenrode wil zo veel mogelijk gepromoveerde docenten inzetten. Momenteel is ongeveer drie kwart van de ingezette docenten gepromoveerd. De opleiding hanteert als eis dat elke docent die verantwoordelijk is voor een vak, gepromoveerd is of binnenkort promoveert. Het traject dat moet leiden tot een Basiskwalificatie Onderwijs (BKO) is in 2013 van start gegaan. Ongeveer twee derde is bezig met het BKO-traject of heeft het certificaat behaald. De opleiding maakt daarnaast gebruik van een vaste groep freelance docenten. Deze freelancers worden geïntroduceerd in de waarden die aan het onderwijs bij Nyenrode ten grondslag liggen en dienen ook aan de eisen van een BKO-certificaat te voldoen. Alleen gepromoveerde freelancers kunnen scripties begeleiden. De staf-studentratio is 1:10.

De commissie is van mening dat de opleiding met de campus in Breukelen beschikt over een goede accommodatie. Als alternatieve of tweede locatie is het pand 'De 5 Keizers' in Amsterdam beschikbaar. Op beide locaties zijn de onderwijsvoorzieningen, de cursusruimten en de bibliotheek volgens de commissie toereikend voor de realisatie van het programma.

De commissie is van mening dat de opleiding een werkbaar systeem voor periodieke evaluaties heeft ontwikkeld. Bij de kwaliteitszorg zijn studenten, docenten en vertegenwoordigers van het werkveld voldoende betrokken.

De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing. De explicitering van de LES-waarden in toetsbare doelen per cursus en de ontwikkeling van daarbij passende toetsen is nog niet afgerond. De commissie adviseert aan de hand van een LES-leerlijn de bijdragen van de afzonderlijke programmaonderdelen te bepalen en met de hulp van de toetscommissie en de onderwijskundige daarvoor adequate toetsen te ontwikkelen. De commissie heeft er vertrouwen in dat de opleiding dit project voortvarend voortzet zodat de toetsing volledig uitgekristalliseerd is vóór de start van het programma.

Pagina 3 van 5 Nyenrode Business Universiteit heeft een afstudeergarantie afgegeven voor studenten die aan de opleiding beginnen en beschikt over voldoende financiële middelen om dat waar te maken.

*Advies van het panel*

Het panel adviseert de NVAO om positief te besluiten ten aanzien van de kwaliteit van de nieuwe opleiding wo-bachelor Business Administration van Nyenrode Business Universiteit.

**Aanbeveling**

De NVAO onderschrijft de aanbeveling van het panel om voordat de opleiding van start gaat een leerlijn LES te ontwikkelen, te expliciteren welke bijdrage elk vak aan de ontwikkeling van LES levert en een toetsmatrix op te stellen om de cumulatieve opbouw per LES-waarde zichtbaar te maken.

**Besluit**

Ingevolge het bepaalde in artikel 5a.10, tweede lid, in verbinding met artikel 5a.11, zesde lid, van de WHW heeft de NVAO het college van bestuur van de Nyenrode Business Universiteit te Breukelen in de gelegenheid gesteld zijn zienswijze op het voornemen tot besluit d.d. 4 mei 2015 naar voren te brengen. Van deze gelegenheid is geen gebruik gemaakt.

De NVAO besluit de aanvraag Toets nieuwe opleiding wo-bachelor Business Administration (182 EC; variant: voltijd; locaties: Breukelen en Amsterdam) van Nyenrode Business Universiteit te Breukelen positief te beoordelen.

Graad: Bachelor of Science

Advies Croho-onderdeel: Economie

Ingevolge artikel 5a.10a, vierde lid, van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek worden na drie jaren de volgende aspecten van kwaliteit beoordeeld:

- A. het gerealiseerde niveau, gelet op hetgeen internationaal gewenst en gangbaar is, en
- B. de deugdelijkheid van beoordeling, toetsing en examinering van de studenten.

Van kracht tot en met 28 mei 2021.

Den Haag, 29 mei 2015

De NVAO  
Voor deze:



R.P. Zevenbergen  
(bestuurder)

Tegen dit besluit kan op grond van het bepaalde in de Algemene wet bestuursrecht door een belanghebbende bezwaar worden gemaakt bij de NVAO. De termijn voor het indienen van bezwaar bedraagt zes weken.

Onderwerp	Standaarden	Oordeel
<b>1 Beoogde eindkwalificaties</b>	1. De beoogde eindkwalificaties van de opleiding zijn wat betreft inhoud, niveau en oriëntatie geconcretiseerd en voldoen aan internationale eisen	V
<b>2 Programma</b>	2. De oriëntatie van het programma waarborgt de ontwikkeling van vaardigheden op het gebied van wetenschappelijk onderzoek en/of de beroepspraktijk	V
	3. De inhoud van het programma biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken	V
	4. De vormgeving van het programma zet aan tot studeren en biedt studenten de mogelijkheid om de beoogde eindkwalificaties te bereiken	V
	5. Het programma sluit aan bij de kwalificaties van de instromende studenten	V
	6. Het programma is studeerbaar	V
	7. De opleiding voldoet aan wettelijke eisen met betrekking tot de omvang en de duur van het programma	V
	<b>3 Personeel</b>	8. De opleiding beschikt over een doeltreffend personeelsbeleid
9. Het personeel is gekwalificeerd voor de inhoudelijke, onderwijskundige en organisatorische realisatie van het programma		V
10. De omvang van het personeel is toereikend voor de realisatie van het programma		V
<b>4 Voorzieningen</b>	11. De huisvesting en de materiële voorzieningen zijn toereikend voor de realisatie van het programma	V
	12. De studiebegeleiding en de informatievoorziening aan studenten bevorderen de studievoortgang en sluiten aan bij de behoefte van studenten	V
<b>5 Interne kwaliteitszorg</b>	13. De opleiding wordt periodiek geëvalueerd, mede aan de hand van toetsbare streefdoelen	V
	14. Bij de interne kwaliteitszorg zijn de opleidings- en examencommissie, medewerkers, studenten, alumni en het afnemend beroepenveld van de opleiding actief betrokken	V
<b>6 Toetsing</b>	15. De opleiding beschikt over een adequaat systeem van toetsing	V
<b>7 Afstudeergarantie en financiële voorzieningen</b>	16. De instelling geeft aan studenten de garantie dat het programma volledig kan worden doorlopen en stelt toereikende financiële voorzieningen beschikbaar	V
<b>Algemene conclusie</b>		<b>Positief</b>

V = voldoende O = onvoldoende

- prof. dr. J. (Joël) Branson (voorzitter), hoogleraar accounting en auditing, Vrije Universiteit Brussel;
- ing. S. (Steven) Molkenboer MBA (lid), directeur-eigenaar van Kuniso BV en voormalig voorzitter van de Raad van Bestuur van Koninklijke NV Nationaal Grondbezit;
- prof. dr. P.P.M.A.R. (Pursey) Heugens (lid), hoogleraar organisation theory, development, and change, Rotterdam School of Management, Erasmus Universiteit Rotterdam;
- N. (Nienke) Bach Kolling BSc (student-lid), student wo-master Educational Science & Technology, Universiteit Twente en student aan de Pabo van Saxion Hogescholen.

Het panel werd bijgestaan door Ed Lansink, beleidsmedewerker NVAO, procescoördinator (tot 26 februari 2015), Fred Mulder, beleidsmedewerker NVAO, procescoördinator (vanaf 26 februari 2015) en dr. M.J.H. (Marianne) van der Weiden, secretaris (gecertificeerd).